



UMS
UNIFE MASTER SCHOOL

A.A. 2026/2027

Il Management della Farmacia

CORSO DI PERFEZIONAMENTO
CORSO DI FORMAZIONE



TU, DI PIÙ.

Il Corso in breve

Il programma pone l'attenzione sui principali cambiamenti che a livello istituzionale influenzano l'operatività della farmacia (nuova remunerazione, servizi in farmacia, intelligenza artificiale, sviluppo sostenibile) e ne approfondisce le relative implicazioni e ricadute a livello gestionale, economico e finanziario.

Obiettivo principale è garantire l'acquisizione di nozioni di gestione dell'impresa farmacia attraverso l'applicazione di teorie e concetti di natura aziendale alla realtà operativa per il tramite di esercitazioni e discussione di casi.

Il Corso fornisce strumenti di gestione da adottare e testare nel proprio contesto, quali business plan, lean management, indicatori di performance, tecniche di gestione degli acquisti e del magazzino, di gestione del personale, e di fidelizzazione del cliente.

CFU	9
Lingua	Italiano
Didattica	Mista (online e in presenza)
Durata	dal 05/03/2027 al 02/07/2027
Accesso	Ad esaurimento posti

Prospettive occupazionali

Il Corso si rivolge a titolari, direttori, consulenti, collaboratori di farmacia, e forma figure professionali con spiccate competenze e abilità di gestione della farmacia e dello specifico contesto aziendale di riferimento.

Il focus è sulla farmacia di comunità o convenzionata.

Al termine del Corso, chi partecipa potrà:

- leggere e gestire “i numeri” che contano in farmacia;
- sviluppare le proprie conoscenze manageriali;
- individuare i fattori di sviluppo della propria farmacia e potenziarla.

Punti di forza

Più di dieci anni di storia

Il Corso è alla sua quindicesima edizione e vanta di una buona reputazione a livello nazionale, richiamando ogni anno iscritte e iscritti da tutta Italia.

Networking professionale

Possibilità di interazione con docenti dell'Università di Ferrara e professionisti di riferimento del settore.

Agevolazioni economiche

Possibilità di richiedere sconti sul contributo di iscrizione da:

- Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 1 comma 2 del D. Lgs. 165/2001;
- associazioni, istituzioni, comitati, organismi culturali, ambientali, sportivo-ricreativi, del volontariato e della cooperazione sociale, caratterizzati da impegno sociale e umanitario, comunque senza finalità di lucro;
- aziende e società di diritto privato, a condizione che l'iniziativa non persegua scopi di lucro.

Accreditamento ECM

è stato richiesto l'accreditamento per 50 crediti per farmacisti tramite il UOC Formazione dell' Azienda Ospedaliero - Universitaria e AUSL di Ferrara (provider ECM per l'Università di Ferrara).

Si ricorda che i crediti ECM verranno rilasciati esclusivamente a fronte della partecipazione ad almeno il 90% delle ore di didattica previste e previo superamento della valutazione finale.



Informazioni amministrative

Modalità di accesso e posti disponibili

Il Corso è strutturato in duplice tipologia.

Al Corso di perfezionamento può accedere chi è in possesso di:

- titolo di studio universitario di durata almeno triennale conseguito nelle Classi specificate nel bando ai sensi del D.M. 509/1999 o del D.M. 270/2004 o secondo gli ordinamenti precedenti il D.M. 509/1999 o D.M. 270/2004
- titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente o altro titolo conseguito all'estero ritenuto idoneo.

Al Corso di formazione può accedere chi è in possesso di diploma di scuola secondaria superiore o altro titolo conseguito all'estero ritenuto idoneo.

L'accesso è a esaurimento posti: l'ammissione avviene fino al raggiungimento del numero di partecipanti massimo previsto (35 al Corso di perfezionamento, 5 al Corso di formazione) in base all'ordine cronologico di iscrizione online.

Costi e iscrizione

Contributo di iscrizione: € 1.000,00 di cui € 850,00 da versare al momento dell'immatricolazione ed € 150,00 da versare entro il 14/05/2027.

Enti e le amministrazioni interessate possono usufruire di uno sconto di € 150,00 sulla seconda rata del Corso in favore dei propri dipendenti/aderenti (massimo 15 persone per ogni ente) presentando richiesta secondo le modalità indicate in [QUESTA PAGINA](#).

Scadenza presentazione richieste: entro e non oltre il 19/01/2027

Scadenza immatricolazioni: 11/02/2027

È possibile immatricolarsi solo con SPID dalla pagina studiare.unife.it
[INFORMAZIONI E GUIDA ALL'IMMATRICOLAZIONE](#)



Organizzazione

Didattica integrata

Una parte delle lezioni si tiene esclusivamente in presenza presso il Dipartimento di Economia e Management (via Voltapaletto n. 11, Ferrara). La restante parte è frequentabile sia in presenza sia in streaming tramite piattaforma di Ateneo.

Per il calendario dettagliato degli incontri si rimanda alla pagina successiva.

Al termine delle attività didattiche è prevista una prova finale consistente nella discussione di un project work.

La prova d'esame si svolge esclusivamente in presenza.

Inizio lezioni: **05/03/2027**

Termine attività didattiche: **02/07/2027**

Prova finale: sessione prevista dal **03/09/2027** al **10/09/2027**



Calendario attività

Venerdì 05/03/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza e in streaming)
Venerdì 19/03/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza e in streaming)
Venerdì 09/04/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza e in streaming)
Venerdì 14/05/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza e in streaming)
Sabato 15/05/2027	09.00-13.00 (in presenza e in streaming)
Venerdì 28/05/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza e in streaming)
Venerdì 11/06/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza)
Sabato 12/06/2027	09.00-13.00 (in presenza e in streaming)
Venerdì 25/06/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza)
Venerdì 02/07/2027	09.00-13.00 e 14.00-18.00 (in presenza)

Obbligo di frequenza

Si accede alla prova finale a fronte della partecipazione ad almeno il 70% delle ore di didattica previste.

Per gli incontri in cui è prevista la diretta streaming si potrà decidere di volta in volta se seguire la lezione in presenza oppure da remoto, in modalità sincrona.



Contenuti

INSEGNAMENTO	CFU	ORE
La Farmacia nel SSN: Ruolo e politiche	1	8
Legislazione Amministrativa della Farmacia	1	8
Management della Farmacia e Bilancio	3	24
Gestione del Magazzino e delle Risorse Umane	2	16
Marketing e Comunicazione	1	8
Gestione Fiscale e Tributaria	1	8
	9	72

Faculty

DIREZIONE

Prof.ssa Emidia Vagnoni

Dipartimento di Economia e Management

Dott.ssa Caterina Cavicchi

Dipartimento di Economia e Management

DOCENTI UNIFE

- **Dipartimento di Economia e Management**
 - Prof. [Enrico Bracci](#)
 - Dott.ssa [Caterina Cavicchi](#)
 - Prof. [Giovanni Masino](#)
 - Prof.ssa [Emidia Vagnoni](#)
- **Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie**
 - Prof.ssa [Gaia Colombo](#)
 - Prof. [Stefano Manfredini](#)
- **Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie**
 - Prof.ssa [Rita Cortesi](#)



COMPLETANO LA FACULTY:

ALESSANDRO BENASSI, Consulente per Futura+Farmacia, Soc. Coop. A.r.l. - **MAURIZIO CANIGLIA**, Farmacista e Product Manager, specializzato in Veterinaria, Omeopatia e Nutraceutica - **LIAM CECCARINI**, Consulente Trade, Marketing e Comunicazione, fondatore di Luce Consulting S.r.l. **ANDREA CHIARINI**, Docente di Operation Management, Università di Verona - **ALESSANDRO CONTI**, Dott. Commercialista, Esperto di Legislazione e Contabilità per la Farmacia - **ALBERTO COSTANZELLI**, Farmacista, Esperto della Filiera Distributiva del Farmaco, è stato Consigliere di Unico Spa - **STEFANIA MENEGATTI**, Consigliere Regionale di Federfarma (Regione Emilia-Romagna), Presidente Federfarma Ferrara e Vice Presidente Federfarma RER - **BARBARA PESCI**, Consulente, Esperta in Contabilità e Gestione delle farmacie - **ANDREA PORCARO D'AMBROSIO**, Vicepresidente Nazionale di A.S.SO.FARM. - **ELISA SANGIORGI**, Dirigente Area Governo del Farmaco e dei Dispositivi Medici, Settore Assistenza Ospedaliera, Regione Emilia-Romagna - **FRANCESCO SCHITO**, Segretario Generale di A.S.SO.FARM - **MARCO TERNELLI**, Esperto in Galenica, Fondatore e Amministratore Unico di Farmagalenica S.r.l. - **GIOVANNI TROMBETTA**, Dott. Commercialista, Esperto in Valutazione Economica per la Farmacia

Contatti

DIREZIONE

Prof.ssa [Emidia Vagnoni](#) tel. 0532 455053
Dipartimento di Economia e Management

INFORMAZIONI DIDATTICHE

Dipartimento di Economia e Management
via Voltapaletto 11, 4121 – Ferrara

Dott.ssa [Caterina Cavicchi](#)
tel. 0532 455092 oppure 340 3127484; e-mail: farma@unife.it



SCARICA IL BANDO
2026-2027



VISITA IL SITO
DEL MASTER/CORSO