

ANNO ACCADEMICO 2024/2025

MASTER DI 2° LIVELLO

**ECONOMIA E MANAGEMENT
DEI SERVIZI SANITARI
XX EDIZIONE**



UMS
UNIFE MASTER SCHOOL

In collaborazione con il Centro di Ricerca
sull'Economia e Management della Salute
(CRISAL) di Unife

Accreditato dal Servizio Sanitario Regionale
dell'Emilia-Romagna



IL MASTER IN BREVE

Il percorso formativo, **accreditato dal Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna**, sviluppa competenze manageriali in chi già opera o intende operare nel complesso mondo della sanità, e fornisce strumenti per la gestione, l'organizzazione e la direzione delle strutture sanitarie e socio-assistenziali.

La maggior parte delle professioniste e dei professionisti della sanità, seppure nel contesto operativo si trovino coinvolti in decisioni relative a risorse finanziarie, umane, tecnologiche per l'erogazione di servizi e prestazioni reputati chiave dalla popolazione, presenta un background formativo privo di competenze gestionali. Queste persone costituiscono quindi il target prevalente di riferimento del Master. A queste si aggiungono altre figure con un background economico-giuridico, oppure laureate e laureati del settore tecnologico che scelgono la sanità come ambito in cui sviluppare la propria professione. Al termine del Master sarà rilasciato, a chi in possesso dei requisiti, l'apposito **certificato di formazione manageriale**.



PUNTI DI FORZA

- **Organizzazione didattica:** basata su didattica in presenza e didattica a distanza, tale modalità organizzativa facilita la fruizione delle attività a quanti già lavorano. Le lezioni in presenza si svolgono di venerdì e di sabato per cinque settimane, e di giovedì, venerdì e sabato per tre settimane in un arco totale di circa cinque mesi, per un impegno complessivo di 120 ore in presenza. La Formazione a Distanza è articolata in moduli asincroni che consentono di fruire liberamente delle video-lezioni su un ampio arco temporale.
- **Didattica integrata:** alterna momenti in presenza ad altri online, agevola l'organizzazione dello studio delle persone che lavorano e favorisce lo sviluppo di un proprio network e l'ampliamento delle prospettive di analisi.
- **Stage professionalizzante:** consente un approfondimento ben focalizzato su un ambito di proprio interesse, rilevante per la carriera. Gli enti convenzionati appartenenti al SSN sono già numerosissimi in tutta Italia. Sono disponibili anche convenzioni con alcune cliniche private, enti socio-assistenziali ed enti regionali. Le e i partecipanti possono individuare autonomamente le realtà aziendali di interesse o essere supportati nella ricerca di nuove realtà, realizzando tempestivamente convenzioni utili a ospitare le persone iscritte che ne facciano richiesta.
- **Placement:** chi consegue il Master ed è alla ricerca di occupazione, nell'arco di poco tempo trova opportunità per iniziare la propria esperienza professionale in sanità. In tal senso, la direzione del Master può fornire indicazioni.
- Rilascio del **titolo finale ed ECM:** per quanti già operano nella sanità e sono in possesso dei requisiti di legge, il Master consente di acquisire l'apposita **Certificazione di Formazione Manageriale** abilitante alle funzioni di direzione delle strutture complesse nelle aziende sanitarie, rilasciata dalla **Regione Emilia-Romagna**. A coloro che non possiedono i requisiti per la formazione manageriale sarà invece rilasciato apposito **Certificato di Frequenza Formazione Manageriale**, ad attestare la frequenza ed il superamento del Corso. La frequenza al Master esonera per l'intero obbligo formativo individuale annuale ECM.

ACCESSO AL CORSO

- Per gli studenti italiani ed equiparati in possesso di laurea a ciclo unico, specialistica o magistrale, il Master è ad accesso libero.
- Per il rilascio della certificazione regionale di formazione manageriale è necessario al momento dell'iscrizione essere in possesso di uno dei titoli di studio indicati all'art. 3 del [bando](#).

COSTI E MODALITÀ DI ISCRIZIONE

- Contributo di iscrizione: € **3.000,00**, di cui € 1.500,00 da versare al momento dell'immatricolazione, comprensivi della tassa regionale pari a € 140,00, e € 1.500,00 per la seconda rata, da versare entro 30/04/2025
- Scadenza immatricolazioni: **17 gennaio 2025** per chi in possesso dei requisiti per il rilascio della certificazione regionale; **24 gennaio 2025** per coloro che non richiedono la certificazione regionale
- Modalità di iscrizione: solo con SPID, dalla pagina <https://studiare.unife.it/>

ORGANIZZAZIONE E CALENDARIO DELLE LEZIONI

La modalità didattica è **integrata**.

Inizio lezioni: 07/02/2025

Termine lezioni frontali e a distanza: 14/06/2025

Termine attività didattiche: 24/12/2025

Le attività didattiche **frontali** si svolgeranno per tre sessioni nei giorni di giovedì (9.00-13.00 e 14.00-18.00), venerdì (9.00-13.00 e 14.00-18.00), e sabato (9.00-13.00) e per altre cinque sessioni nei giorni di venerdì (9.00-13.00) e (14.00-18.00) e sabato (9.00-13.00).

- Febbraio: venerdì 7 - sabato 8; giovedì 20 - venerdì 21 - sabato 22;
- Marzo: venerdì 14 - sabato 15;
- Aprile: giovedì 3 - venerdì 4 - sabato 5; venerdì 11 - sabato 12;
- Maggio: giovedì 8 - venerdì 9 - sabato 10; venerdì 23 - sabato 24;
- Giugno: venerdì 13 - sabato 14

Il calendario delle attività didattiche a distanza verrà fornito ai partecipanti all'avvio del Master.

Le lezioni si svolgono in **modalità integrata**: in presenza presso il Dipartimento di Economia e Management, via Voltapaletto n. 11, Ferrara, e in modalità esclusiva **streaming**, tramite piattaforma di Ateneo, per un numero limitato di ore (verosimilmente il sabato).

Al termine delle attività didattiche in presenza è prevista una **prova di verifica** consistente nella discussione di un project work. Tale prova si svolgerà dal 14 al 25 luglio 2025. Al termine della prova, a chi è in possesso dei requisiti specifici verrà rilasciato dalla Regione stessa apposito **certificato di formazione manageriale** abilitante alle funzioni di direzione delle strutture complesse. A chi non possiede i requisiti previsti per il rilascio del certificato di formazione manageriale verrà rilasciato, dalla Regione stessa, un **certificato di frequenza alla formazione manageriale**.

Le attività didattiche **a distanza** si svilupperanno in 6 moduli, propedeutici all'approfondimento delle tematiche che saranno trattate in presenza. Tale Formazione a Distanza si svolgerà nello stesso periodo di svolgimento della didattica in presenza e le video-lezioni saranno accessibili in qualunque momento all'interno di periodi predefiniti.

È prevista una prova di verifica per ogni insegnamento relativo alla Formazione a Distanza; tale prova si svolgerà nell'autunno 2025.

Le prove d'esame si svolgono esclusivamente **in presenza**.

È previsto inoltre uno **stage professionalizzante** da 500 ore, da svolgersi entro il 24/12/2025.

La sessione per la **prova finale** si svolgerà dal 12/01/2026 al 27/02/2026. La prova finale consiste nella presentazione e discussione di una dissertazione a carattere scientifico inerente il tema centrale del tirocinio.

CONTENUTI

Il Master coniuga i temi inerenti l'organizzazione sanitaria e le dinamiche dei processi clinico-assistenziali con le tematiche riguardanti l'allocazione delle risorse e l'economicità, in modo da fornire quelle conoscenze indispensabili per poter decidere consapevolmente in un contesto di risorse scarse. La didattica frontale è strutturata nel rispetto della normativa in materia di formazione manageriale per aspiranti direttori di Struttura Complessa.

INSEGNAMENTI	CFU
Costi, Budgeting e Controllo	6
Criteri di finanziamento, elementi di bilancio e controllo*	3
Economia sanitaria e valutazioni economiche	6
Fondamenti di organizzazione aziendale e gestione dei processi	6
La gestione della qualità	3
La gestione delle risorse umane*	4
Organizzazione e gestione dei servizi sanitari*	4
Orientamento al lavoro e analisi del settore	3
Politiche e strumenti di regolazione	2
Valutazione e sistemi di qualità*	3
Tirocinio	20
Totale	60

* Attività didattiche in presenza

FACULTY

Federica Bandini, Università di Bologna
Antonio Davide Barretta, Direttore Generale dell'Azienda OU Senese
Domenico Berdicchia, Università di Ferrara
Lucia Bortoluzzi, Regione Emilia Romagna
Monica Calamai, Direttrice Generale dell'Azienda USL di Ferrara
Stefano Caracciolo, Università di Ferrara
Tiziano Carradori, Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna
Caterina Cavicchi, Università di Ferrara
Andrea Chiarini, Università di Verona
Carlo Descovich, Azienda Usl di Bologna
Tommaso Fabbri, Università di Modena e Reggio Emilia
Emilia Gazzoni, OIV Regione Marche
Antonella Grotti, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
Franco Guerzoni, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
Giovanni Masino, Università di Ferrara
Giulia Mattioli, Università di Ferrara
Ottavio Nicastro, Direttore Sanitario, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
Ilaria Panzini, Azienda USL di Ferrara
Silvia Pregno, Regione Emilia-Romagna
Giovanni Ragazzi, Regione Emilia-Romagna
Raul Ragazzoni, OIV Regione Emilia Romagna
Leonio Rizzo, Università di Ferrara
Maurizia Rolli, Direttrice sanitaria I.O.R.
Lauretta Rubini, Università di Ferrara
Dario Tedesco, Regione Emilia Romagna
Emidia Vagnoni, Università di Ferrara
Ulrich Wienand, Esperto, ex-Direttore Qualità e Accreditamento

DIREZIONE

Prof.ssa Emidia Vagnoni, Dipartimento di
Economia e Management
Dott. Luca Baldino, Direttore Generale Cura
della persona, salute e welfare della Regione
Emilia-Romagna

INFO E CONTATTI

Bando e modulistica:



SITO WEB DEL CORSO

<https://www.unife.it/masters/emss/>

INFORMAZIONI AMMINISTRATIVE

Ufficio Unife Master School



INFORMAZIONI DIDATTICHE

0532 455082 e 0532 455053

emss@unife.it

INFORMAZIONI SPECIFICHE SULLA FORMAZIONE MANAGERIALE ABILITANTE

Dott.ssa Diletta Priami

dpriami@regione.emilia-romagna.it



Università
degli Studi
di Ferrara

E DIPARTIMENTO
DI ECONOMIA
E MANAGEMENT

Via Voltapaletto, 11 - 44121 Ferrara
eco.unife.it

 ums.unife.it

