

ANNO ACCADEMICO 2023/2024

CORSO DI PERFEZIONAMENTO



# Management per aspiranti direttori di strutture sanitarie complesse

XII EDIZIONE

In collaborazione con il Centro di Ricerca sull'Economia e  
Management della Salute (CRISAL) di Unife

Accreditato dal Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna



**UMS**  
UNIFE MASTER SCHOOL

# IL CORSO IN BREVE

Il Corso, **accreditato dal Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna**, forma in ambito manageriale le e i **dirigenti aspiranti alla posizione di direzione di struttura complessa**, nel rispetto dei requisiti previsti dal D.Lgs. 502/92, e fornisce le nozioni, gli strumenti e le tecniche propri del processo manageriale, riferiti alle aree di organizzazione e gestione dei servizi sanitari e agli indicatori di qualità dei servizi. Scopo del Corso è quindi lo sviluppo di un approccio manageriale nella direzione di strutture sanitarie, che favorisca la partecipazione al processo decisionale nel rispetto delle modalità in uso presso le aziende del SSN. Al termine del Corso sarà rilasciato, a chi in possesso dei requisiti, l'apposito **certificato di formazione manageriale**.



# PUNTI DI FORZA

- 1. Storia:** Istituito nel 2013, e giunto alla sua XII edizione, il Corso vanta una storia decennale, richiamando ogni anno iscritte ed iscritti da tutta Italia.
- 2. Organizzazione didattica** che facilita la fruizione delle attività a quanti già lavorano, ovvero i più. La didattica è concentrata in specifiche giornate (venerdì e sabato per cinque settimane, e giovedì, venerdì e sabato per tre settimane) articolate in otto settimane di incontri distribuite in un periodo di sei mesi.
- 3. Titolo finale:** è rilasciato ai possessori dei requisiti apposito **Certificato di Formazione Manageriale** abilitante alle funzioni di direzione delle strutture complesse; la **certificazione** è **rilasciata dalla Regione Emilia-Romagna** che autorizza l'Università a svolgere la formazione in argomento. Le e i professionisti operanti in strutture del Servizio Sanitario Regionale saranno inoltre **iscritti** nell'apposito **albo regionale**, mentre coloro che provengono da altre regioni potranno ottenere il riconoscimento del titolo presso le proprie istituzioni competenti. L'abilitazione ottenuta ha durata di sette anni. A coloro che non possiedono i requisiti per la formazione manageriale sarà invece rilasciato apposito **Certificato di Frequenza Formazione Manageriale**, ad attestare la frequenza ed il superamento del Corso.
- 4. ECM:** La frequenza al Corso esonera per l'intero obbligo formativo individuale annuale ECM.

# ACCESSO AL CORSO

Per il rilascio della **certificazione regionale di formazione manageriale** è necessario al momento dell'iscrizione essere in possesso di uno dei **titoli di studio indicati all'art. 3 del [bando](#)**.

# COSTI E MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Contributo di iscrizione: **€ 1.500,00**

Accesso al Corso: **ad esaurimento posti**

Scadenza immatricolazioni: **19 gennaio 2024** per chi in possesso dei requisiti per il rilascio della certificazione regionale; **26 gennaio 2024** per coloro che non richiedono la certificazione regionale

Modalità di iscrizione: solo con SPID, dalla pagina <https://studiare.unife.it/>

# ORGANIZZAZIONE E CALENDARIO DELLE LEZIONI

La modalità didattica è **integrata**.

Inizio lezioni: 09/02/2024

Termine lezioni: 15/06/2024

Le attività didattiche sono articolate in 8 sessioni settimanali: 3 di queste nelle giornate di giovedì (9.00-13.00 e 14.00-18.00), venerdì (9.00-13.00 e 14.00-18.00) e sabato (9.00-13.00); 5 sessioni nelle giornate di venerdì (9.00-13.00 e 14.00-18.00) e sabato (9.00-13.00).

- ▶ Febbraio: venerdì 9 - sabato 10; giovedì 15 - venerdì 16 - sabato 17
- ▶ Marzo: giovedì 21 - venerdì 22 - sabato 23
- ▶ Aprile: venerdì 12 - sabato 13; venerdì 19 - sabato 20
- ▶ Maggio: giovedì 9 - venerdì 10 - sabato 11; venerdì 24 - sabato 25
- ▶ Giugno: venerdì 14 - sabato 15

Le lezioni si svolgono in **modalità integrata**: in presenza presso il Dipartimento di Economia e Management, via Voltapaletto n. 11, Ferrara, e in modalità esclusiva **streaming**, tramite piattaforma di Ateneo, per un numero limitato di ore (verosimilmente il sabato).

Al termine delle attività didattiche è prevista una **prova finale** consistente nella discussione di un project work.

Le prove d'esame si svolgono esclusivamente **in presenza**.

È prevista una sessione per la prova finale dal 15 al 31 luglio 2024.

## CONTENUTI

Il Corso è strutturato nel rispetto della normativa in materia di formazione manageriale per aspiranti direttori di Struttura Complessa [ex D.LGS. No. 502/1992; DPR No. 484/1997; Accordo tra Min. della Salute, Regioni e Prov. Autonome del 10/07/2013; DGR Emilia Romagna No.318/2012 e No. 1561/2013]. Prevede, coerentemente con le previsioni normative per i corsi inerenti la formazione manageriale, contenuti riferiti prioritariamente all'organizzazione e gestione dei servizi sanitari ospedalieri e territoriali, alle articolazioni organizzative e alla modalità di progettazione dei servizi sanitari, al governo clinico e agli indicatori di qualità, alla motivazione e gestione delle risorse umane, ai sistemi di misurazione delle performance organizzative individuali e organizzative, ai criteri di finanziamento, al processo di budgeting e ai sistemi di controllo strategico e di gestione dei risultati.

INSEGNAMENTO	ORE DI LEZIONE
Criteri di finanziamento, elementi di bilancio e controllo	30
Gestione delle risorse umane	30
Indicatori di Qualità dei servizi - sanità pubblica	30
Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	30
Project work	6
	<b>126</b>



# FACULTY

- ▶ **Federica Bandini**, Università di Bologna
- ▶ **Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale dell'Azienda OU Senese
- ▶ **Domenico Berdicchia**, Università di Ferrara
- ▶ **Lucia Bortoluzzi**, Regione Emilia Romagna
- ▶ **Monica Calamai**, Direttrice Generale dell'Azienda USL di Ferrara
- ▶ **Stefano Caracciolo**, Università di Ferrara
- ▶ **Tiziano Carradori**, Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna
- ▶ **Caterina Cavicchi**, Università di Ferrara
- ▶ **Andrea Chiarini**, Università di Verona
- ▶ **Emanuele Ciotti**, Direttore Sanitario, Azienda USL di Ferrara
- ▶ **Marika Colombi**, Azienda USL di Ferrara
- ▶ **Carlo Descovich**, Azienda Usl di Bologna
- ▶ **Tommaso Fabbri**, Università di Modena e Reggio Emilia
- ▶ **Fosco Foglietta**, ex-Direttore Generale di Azienda
- ▶ **Emilia Gazzoni**, OIV Regione Marche
- ▶ **Antonella Grotti**, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- ▶ **Franco Guerzoni**, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- ▶ **Ottavio Nicastro**, Direttore Sanitario, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
- ▶ **Raul Ragazzoni**, OIV Regione Emilia Romagna
- ▶ **Leonio Rizzo**, Università di Ferrara
- ▶ **Maurizia Rolli**, Direttrice sanitaria I.O.R.
- ▶ **Paolo Saltari**, Esperto, ex-Direttore Generale di Azienda
- ▶ **Dario Tedesco**, Regione Emilia Romagna
- ▶ **Emidia Vagnoni**, Università di Ferrara
- ▶ **Ulrich Wienand**, Esperto, ex-Direttore Qualità e Accreditamento

## DIREZIONE

Prof.ssa Emidia Vagnoni  
Dipartimento di Economia e Management  
emidia.vagnoni@unife.it

Dott. Luca Baldino  
Direttore Generale Cura della persona, salute e welfare della Regione Emilia-Romagna

## INFO E CONTATTI

Bando e modulistica:  
<https://ums.unife.it/offerta-formativa/management-per-aspiranti-direttori-di-strutture-sanitarie-complesse>

## SITO WEB DEL CORSO

<https://ums.unife.it/managementstrutture sanitarie>

## INFORMAZIONI AMMINISTRATIVE

Ufficio Unife Master School  
<https://ums.unife.it/informazioni-e-contatti>

## INFORMAZIONI DIDATTICHE

0532455082 - 0532455503  
crisal@unife.it

## INFORMAZIONI SPECIFICHE SULLA FORMAZIONE MANAGERIALE ABILITANTE

Dott.ssa Diletta Priami, e-mail: [dpriami@regione.emilia-romagna.it](mailto:dpriami@regione.emilia-romagna.it)



Università  
degli Studi  
di Ferrara

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

Dipartimento di Economia e Management  
via Voltapaletto 11, 44121 – Ferrara  
<http://www.eco.unife.it/it>

 <https://ums.unife.it/>

