

ANNO ACCADEMICO 2024/2025

---

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO**

MANAGEMENT PER ASPIRANTI DIRETTORI  
DI STRUTTURE SANITARIE COMPLESSE  
XIII EDIZIONE



**UMS**  
UNIFE MASTER SCHOOL

In collaborazione con il Centro di Ricerca  
sull'Economia e Management della Salute  
(CRISAL) di Unife

Accreditato dal Servizio Sanitario Regionale  
dell'Emilia-Romagna

## IL CORSO IN BREVE

Il Corso, **accreditato dal Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna**, forma in ambito manageriale le e i **dirigenti aspiranti alla posizione di direzione di struttura complessa**, nel rispetto dei requisiti previsti dal D.Lgs. 502/92, e fornisce le nozioni, gli strumenti e le tecniche propri del processo manageriale, riferiti alle aree di organizzazione e gestione dei servizi sanitari e agli indicatori di qualità dei servizi.

Scopo del Corso è quindi lo sviluppo di un approccio manageriale nella direzione di strutture sanitarie, che favorisca la partecipazione al processo decisionale nel rispetto delle modalità in uso presso le aziende del SSN. Al termine del Corso sarà rilasciato, a chi in possesso dei requisiti, l'apposito **certificato di formazione manageriale**.



## PUNTI DI FORZA

- **Storia:** Istituito nel 2013, e giunto alla sua XIII edizione, il Corso vanta una storia ultradecennale, richiamando ogni anno iscritte ed iscritti da tutta Italia.
- **Organizzazione didattica** che facilita la fruizione delle attività a quanti già lavorano, ovvero i più. La didattica è concentrata in specifiche giornate (venerdì e sabato per cinque settimane, e giovedì, venerdì e sabato per tre settimane) articolate in otto settimane di incontri distribuite in un periodo di sei mesi.
- **Titolo finale:** è rilasciato ai possessori dei requisiti apposito **Certificato di Formazione Manageriale** abilitante alle funzioni di direzione delle strutture complesse; la **certificazione è rilasciata dalla Regione Emilia-Romagna** che autorizza l'Università a svolgere la formazione in argomento. Le e i professionisti operanti in strutture del Servizio Sanitario Regionale saranno inoltre **iscritti** nell'apposito **albo regionale**, mentre coloro che provengono da altre regioni potranno ottenere il riconoscimento del titolo presso le proprie istituzioni competenti.  
A coloro che non possiedono i requisiti per la formazione manageriale sarà invece rilasciato apposito **Certificato di Frequenza Formazione Manageriale**, ad attestare la frequenza ed il superamento del Corso.
- **ECM:** La frequenza al Corso esonera per l'intero obbligo formativo individuale annuale ECM.

## ACCESSO AL CORSO

- Per il rilascio della certificazione regionale di formazione manageriale è necessario al momento dell'iscrizione essere in possesso di uno dei titoli di studio indicati all'art. 3 del [bando](#).

## COSTI E MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Contributo di iscrizione: € **1.500,00**

Accesso al Corso: **ad esaurimento posti per i possessori dei requisiti per il rilascio della certificazione regionale di formazione manageriale, ad accesso libero negli altri casi.**

Scadenza immatricolazioni: **17 gennaio 2025 per chi in possesso dei requisiti per il rilascio della certificazione regionale; 24 gennaio 2025 per coloro che non richiedono la certificazione regionale.**

Modalità di iscrizione: solo con SPID, dalla pagina <https://studiare.unife.it/>

# CONTENUTI

Il Corso è strutturato nel rispetto della normativa in materia di formazione manageriale per aspiranti direttori di Struttura Complessa [ex D.LGS. No. 502/1992; DPR No. 484/1997; Accordo tra Min. della Salute, Regioni e Prov. Autonome del 10/07/2013; DGR Emilia Romagna No.318/2012 e No. 1561/2013]. Prevede, coerentemente con le previsioni normative per i corsi inerenti la formazione manageriale, contenuti riferiti prioritariamente all'organizzazione e gestione dei servizi sanitari ospedalieri e territoriali, alle articolazioni organizzative e alla modalità di progettazione dei servizi sanitari, al governo clinico e agli indicatori di qualità, alla motivazione e gestione delle risorse umane, ai sistemi di misurazione delle performance organizzative individuali e organizzative, ai criteri di finanziamento, al processo di budgeting e ai sistemi di controllo strategico e di gestione dei risultati.

INSEGNAMENTI	CFU
Criteria di finanziamento, elementi di bilancio e controllo	30
Gestione delle risorse umane	30
Indicatori di Qualità dei servizi - sanità pubblica	30
Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	30
Project work	6
<b>Totale</b>	<b>126</b>

## ORGANIZZAZIONE E CALENDARIO DELLE LEZIONI

La modalità didattica è **integrata**.

Inizio lezioni: 07/02/2025

Termine lezioni: 14/06/2025

Le attività didattiche sono articolate in 8 sessioni settimanali: 3 di queste nelle giornate di giovedì (9.00-13.00 e 14.00-18.00), venerdì (9.00-13.00 e 14.00-18.00) e sabato (9.00-13.00); 5 sessioni nelle giornate di venerdì (9.00-13.00 e 14.00-18.00) e sabato (9.00-13.00).

- Febbraio: venerdì 7 - sabato 8; giovedì 20 - venerdì 21 - sabato 22;
- Marzo: venerdì 14 - sabato 15;
- Aprile: giovedì 3 - venerdì 4 - sabato 5; venerdì 11 - sabato 12;
- Maggio: giovedì 8 - venerdì 9 - sabato 10; venerdì 23 - sabato 24;
- Giugno: venerdì 13 - sabato 14

Le lezioni si svolgono in **modalità integrata**: in presenza presso il Dipartimento di Economia e Management, via Voltapaletto n. 11, Ferrara, e in modalità esclusiva **streaming**, tramite piattaforma di Ateneo, per un numero limitato di ore (verosimilmente il sabato).

Al termine delle attività didattiche è prevista una **prova finale** consistente nella discussione di un project work.

Le prove d'esame si svolgono esclusivamente **in presenza**.

È prevista una sessione per la prova finale dal 14 al 25 luglio 2025.

## FACULTY

- **Federica Bandini**, Università di Bologna
- **Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale dell'Azienda OU Senese
- **Domenico Berdicchia**, Università di Ferrara
- **Lucia Bortoluzzi**, Regione Emilia Romagna
- **Monica Calamai**, Direttrice Generale dell'Azienda USL di Ferrara
- **Stefano Caracciolo**, Università di Ferrara
- **Tiziano Carradori**, Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna
- **Caterina Cavicchi**, Università di Ferrara
- **Andrea Chiarini**, Università di Verona
- **Emanuele Ciotti**, Direttore Sanitario, Azienda OU Città della Salute e della Scienza di Torino
- **Marika Colombi**, Azienda USL di Ferrara
- **Carlo Descovich**, Azienda Usl di Bologna
- **Tommaso Fabri**, Università di Modena e Reggio Emilia
- **Fosco Foglietta**, ex-Direttore Generale di Azienda
- **Emilia Gazzoni**, OIV Regione Marche
- **Antonella Grotti**, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- **Franco Guerzoni**, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- **Ottavio Nicastro**, Direttore Sanitario, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
- **Raul Ragazzoni**, OIV Regione Emilia Romagna
- **Leonzio Rizzo**, Università di Ferrara
- **Maurizia Rolli**, Direttrice sanitaria I.O.R.
- **Paolo Saltari**, Esperto, ex-Direttore Generale di Azienda
- **Dario Tedesco**, Regione Emilia Romagna
- **Emidia Vagnoni**, Università di Ferrara
- **Ulrich Wienand**, Esperto, ex-Direttore Qualità e Accreditamento

## DIREZIONE

Prof.ssa Emidia Vagnoni, Dipartimento di  
Economia e Management  
Dott. Luca Baldino, Direttore Generale Cura  
della persona, salute e welfare della Regione  
Emilia-Romagna

## INFO E CONTATTI

Bando e modulistica:



## SITO WEB DEL CORSO

<https://www.unife.it/cdp/management-strutture-sanitarie-complesse>

## INFORMAZIONI AMMINISTRATIVE

Ufficio Unife Master School



## INFORMAZIONI DIDATTICHE

0532 455082 e 0532 455503

[crisal@unife.it](mailto:crisal@unife.it)

## INFORMAZIONI SPECIFICHE SULLA FORMAZIONE MANAGERIALE ABILITANTE

Dott.ssa Diletta Priami

[dpriami@regione.emilia-romagna.it](mailto:dpriami@regione.emilia-romagna.it)



Università  
degli Studi  
di Ferrara

Dipartimento  
di Studi Umanistici

via Paradiso, 12 - 40121 Ferrara

[stum.unife.it/it](http://stum.unife.it/it)



[ums.unife.it](http://ums.unife.it)

