



**UMS**  
UNIFE MASTER SCHOOL

## **BANDO DI AMMISSIONE**

### **MASTER EXECUTIVE di I e II LIVELLO**

*(istituito ai sensi del D.M. 270/04)*

### **CORSO DI FORMAZIONE**

*(istituito ai sensi dell'art. 6 della Legge 341/1990 – comma 2 – lettera c)*

## **Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET)**

con modalità didattica mista (in presenza e a distanza)

**ANNO ACCADEMICO 2021/2022**

**SCADENZA 25 febbraio 2022**

Decreto Rettorale Rep. n. 2081/2021 Prot. n. 217779 del 15/12/2021  
Pubblicato all'albo d'Ateneo il \_16/12/2021 – Protocollo n. 218670 – Repertorio n. 1215/2021

 <p><b>ATTIVALO SUBITO!</b></p>	<p>Dal 1° luglio 2021 il Sistema Pubblico d'Identità Digitale <a href="#">SPID</a> è necessario sia per iscriversi a una selezione di ammissione a un corso/master sia per immatricolarsi. SPID è un sistema di Identità digitale certificato e sicuro, che consente di usufruire dei numerosi servizi online per studenti e studentesse Unife.</p> <p>Per richiedere SPID:  <a href="https://www.spid.gov.it/cittadini/">https://www.spid.gov.it/cittadini/</a></p> <p>Sono esclusi dall'obbligo solamente coloro che non possono avere SPID in quanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● minorenni</li> <li>● cittadini extra UE, privi di documento di identità rilasciato in Italia.</li> </ul> <p>Solo ed esclusivamente le suddette categorie possono registrarsi senza SPID, compilando online <a href="#">questo modulo</a> in tutte le sue parti e attendendo le istruzioni dall'operatore.</p>
--	---

<p>Art. 1. ATTIVAZIONE  SEDE  DIREZIONE  COMITATO SCIENTIFICO  COMITATO ESECUTIVO  CONSIGLIO DIDATTICO</p>	<p>Il corso è attivato presso il Dipartimento di Economia e Management in collaborazione con il CEntro di Ricerca del VALore Pubblico (<a href="#">CERVAP</a>) e il Centro E-learning di Ateneo Se@.</p> <p>Il corso è realizzato in collaborazione con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comune di Ferrara</li> <li>Associazione Nazionale Comuni Italiani Emilia-Romagna (ANCI)</li> <li>ForumPA Srl (FPA)</li> <li>Istituto Italiano di Project Management (ISIPM)</li> <li>Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ferrara (ODCEC)</li> </ul> <p>La Direzione del corso è affidata al Prof. Enrico Deidda Gagliardo; la Vice Direzione del corso è affidata ai Proff. Salvatore Madonna ed Enrico Bracci.</p> <p>Il Comitato Scientifico è così composto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deidda Gagliardo Enrico (Professore Ordinario UNIFE)</li> <li>Madonna Salvatore (Professore Ordinario UNIFE)</li> <li>Bracci Enrico (Professore Associato UNIFE)</li> <li>Poddighe Francesco (Già Professore Ordinario UNIPI)</li> <li>Coronella Stefano (Professore Ordinario UNI Parthenope)</li> <li>Ziruolo Andrea (Professore Ordinario UNICH)</li> <li>Fortezza Fulvio (Professore Associato UNIFE)</li> <li>Levy Orelli Rebecca (Professore Associato UNIBO)</li> <li>Bigoni Michele (Reader University of Kent)</li> <li>Coppola Paolo (Professore Associato UNIUD)</li> <li>Tieghi Marco (Professore Ordinario UNIBO)</li> <li>Padovani Emanuele (Professore Associato UNIBO)</li> </ul> <p>Il Comitato Esecutivo è così composto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mazzatorta Sandro (Direttore Generale Comune di Ferrara)</li> <li>Mastrofini Enrico (Presidente Istituto Italiano di Project Management – ISIPM)</li> <li>Pignatti Onelio (Dirigente Regione Emilia Romagna)</li> <li>Delfino Francesco (Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali - Arconet)</li> <li>Langas Konstantinos (Amministratore Delegato Proti Consulting)</li> <li>Bacchini Fabio (Istituto nazionale di statistica - Istat)</li> <li>Dominici Gianni (Direttore Generale ForumPA - FPA)</li> <li>Harris David (Amministratore Unico Sardegna IT)</li> </ul> <p>Il Consiglio Didattico è composto dai seguenti docenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bracci Enrico</li> <li>Castellini Monia</li> <li>Cestari Greta</li> <li>Deidda Gagliardo Enrico</li> <li>Fortezza Fulvio</li> <li>Gobbo Giorgia</li> <li>Madonna Salvatore</li> <li>Maltoni Andrea</li> <li>Masino Giovanni</li> </ul>
--	---

	Papi Luca
Art. 2. DURATA	<p>I master sono di durata annuale pari a 1875 ore di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 410 dedicate all'attività didattica assistita</li> <li>- 100 dedicate al tirocinio</li> <li>- 1365 dedicate allo studio individuale</li> </ul> <p>Il corso di formazione è di durata annuale pari a 1500 ore, di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 300 dedicate all'attività didattica assistita</li> <li>- 1200 dedicate allo studio individuale</li> </ul>
Art. 3. FINANZIAMENTO INPS PER MASTER EXECUTIVE	<p>L'Università di Ferrara ha presentato all'INPS - Istituto Nazionale Previdenza Sociale - richiesta per il finanziamento di borse di studio a copertura integrale della quota di iscrizione al master di II livello.</p> <p>In caso di finanziamento, le modalità per la presentazione della documentazione per la partecipazione alla selezione saranno pubblicate alla pagina <a href="https://www2.unife.it/studenti/pfm/mast/21-22/pagine-corsi/perfet">https://www2.unife.it/studenti/pfm/mast/21-22/pagine-corsi/perfet</a></p>
Art. 4. CREDITI	<p>Il conseguimento del titolo di Master di I e di II livello comporta l'acquisizione di n. 75 crediti formativi universitari (CFU).</p> <p>Il conseguimento del titolo di formazione comporta l'acquisizione di n. 60 crediti formativi universitari (CFU).</p>
Art. 5. OBIETTIVI, FINALITÀ E SBOCCHI PROFESSIONALI	<p><b><i>Master di II livello</i></b></p> <p><b><i>Obiettivi</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formare personale che opera negli enti territoriali e nelle altre pubbliche amministrazioni, con riferimento ai ruoli politici, agli alti ruoli dirigenziali, agli altri profili manageriali e professionali.</li> <li>- Formare professionisti che lavorano con e per gli enti territoriali e le altre pubbliche amministrazioni, in posizione di consulenti, controller, ricercatori, ecc..</li> <li>- Acquisire conoscenze avanzate sul quadro giuridico, economico-aziendale, istituzionale, finanziario e fiscale di riferimento delle pubbliche amministrazioni italiane.</li> <li>- Acquisire conoscenze avanzate sulle strutture e dinamiche organizzative nelle pubbliche amministrazioni, anche con riferimento agli aspetti legati alla gestione del personale.</li> <li>- Acquisire conoscenze avanzate sui processi e gli strumenti di programmazione, gestione, misurazione, controllo, valutazione, comunicazione sociale e marketing delle performance pubbliche. In particolare il Master si focalizzerà sugli enti territoriali (Ministeri, Regioni, Enti Locali), realizzando poi dei focus specifici su altre aziende pubbliche, quali ad esempio: sanitarie, culturali e agenzie pubbliche, ecc....</li> <li>- Acquisire conoscenze avanzate su tematiche specialistiche.</li> <li>- Sviluppare capacità di guidare o supportare le pubbliche amministrazioni nella progettazione, nell'implementazione, nell'utilizzo e nella manutenzione del sistema della performance.</li> </ul> <p><b><i>Finalità</i></b></p> <p>Il Master è finalizzato a formare professionalità specialistiche ed avanzate nuove sui temi della Programmazione, della Gestione, della Misurazione, del Controllo, della Valutazione, della Comunicazione sociale delle performance pubbliche. Tali professionalità saranno in grado di guidare o supportare le Pubbliche Amministrazioni lungo la strada del miglioramento dei propri servizi a favore dei vari stakeholder, nel pieno rispetto delle normative di riferimento e con l'ausilio delle più moderne tecnologie.</p> <p><b><i>Sbocchi professionali</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sbocchi professionali interni alle PA: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Amministratori pubblici</li> <li>- Segretari e Direttori Generali di PA</li> <li>- Dirigenti e dipendenti di PA</li> <li>- Controller di PA</li> </ul> </li> <li>• Sbocchi professionali esterni a supporto delle PA: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Società di servizi alle pubbliche amministrazioni</li> <li>- Consulenti</li> <li>- Commercialisti</li> <li>- Componenti di Nuclei di Valutazione e di Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)</li> <li>- Revisori contabili</li> <li>- Formatori</li> </ul> </li> </ul>

- Componenti di altri organi di controllo (es. Corte dei Conti)
- Sbocchi professionali di trait-d'union tra PA e territorio:
  - Aziende di gestione dei servizi pubblici
  - Società di valutazione esterna

### ***Master di I livello***

#### ***Obiettivi***

- Formare personale che opera negli enti territoriali e nelle altre pubbliche amministrazioni, sia con riferimento ai ruoli dirigenziali che agli altri profili professionali.
- Formare professionisti che lavorano con e per gli enti territoriali e le altre pubbliche amministrazioni, in posizione di consulenti, controller, ricercatori, ecc..
- Acquisire conoscenze sul quadro giuridico, economico-aziendale, istituzionale, finanziario e fiscale di riferimento delle pubbliche amministrazioni italiane.
- Acquisire conoscenze sulle strutture e dinamiche organizzative nelle pubbliche amministrazioni, anche con riferimento agli aspetti legati alla gestione del personale.
- Acquisire conoscenze sui processi e gli strumenti di programmazione, gestione, misurazione, controllo, valutazione, comunicazione sociale e marketing delle performance pubbliche. In particolare il master si focalizzerà sugli enti territoriali (Ministeri, Regioni, Enti Locali), realizzando poi dei focus specifici su aziende sanitarie, aziende culturali e agenzie pubbliche.
- Acquisire conoscenze su tematiche specialistiche quali: qualità, trasparenza, accessibilità, digitalizzazione, fondi europei, contrattualistica pubblica, valutazione dell'impatto delle politiche pubbliche.
- Sviluppare capacità di guidare o supportare le pubbliche amministrazioni nella progettazione, nell'implementazione, nell'utilizzo e nella manutenzione del sistema della performance.

#### ***Finalità***

Il Master è finalizzato a formare professionalità specialistiche nuove sui temi della Programmazione, della Gestione, della Misurazione, del Controllo, della Valutazione, della Comunicazione sociale delle performance pubbliche. Tali professionalità saranno in grado di guidare o supportare le Pubbliche Amministrazioni lungo la strada del miglioramento dei propri servizi a favore dei vari stakeholder, nel pieno rispetto delle normative di riferimento e con l'ausilio delle più moderne tecnologie.

#### ***Sbocchi professionali***

- Sbocchi professionali interni alle PA:
  - Amministratori pubblici
  - Segretari e Direttori Generali di PA
  - Dirigenti e dipendenti di PA
  - Controller di PA
- Sbocchi professionali esterni a supporto delle PA:
  - Società di servizi alle pubbliche amministrazioni
  - Consulenti
  - Commercialisti
  - Componenti di Nuclei di Valutazione e di Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)
  - Revisori contabili
  - Componenti di altri organi di controllo (es. Corte dei Conti)
- Sbocchi professionali di trait-d'union tra PA e territorio:
  - Aziende di gestione dei servizi pubblici

### ***Corso di formazione***

#### ***Obiettivi***

- Formare personale che opera negli enti territoriali e nelle altre pubbliche amministrazioni, ad esempio con particolare riferimento ai ruoli politici e ai ruoli tecnici non dirigenziali.
- Formare professionisti che lavorano con e per gli enti territoriali e le altre pubbliche amministrazioni, in posizione di consulenti, controller, ricercatori, ecc..
- Acquisire conoscenze generali sul quadro giuridico, economico-aziendale, istituzionale, finanziario e fiscale di riferimento delle pubbliche amministrazioni italiane.
- Acquisire conoscenze generali sulle strutture e dinamiche organizzative nelle pubbliche amministrazioni, anche con riferimento agli aspetti legati alla gestione del personale.
- Acquisire conoscenze generali sui processi e gli strumenti di programmazione, gestione,

	<p>misurazione, controllo, valutazione, comunicazione sociale e marketing delle performance pubbliche. In particolare il Corso si focalizzerà sugli enti territoriali (Ministeri, Regioni, Enti Locali), realizzando poi dei focus specifici su altre aziende pubbliche: sanitarie, culturali e agenzie pubbliche, ecc....</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisire conoscenze generali su tematiche specialistiche.</li> <li>- Sviluppare capacità di supportare le pubbliche amministrazioni nella progettazione, nell'implementazione, nell'utilizzo e nella manutenzione del sistema della performance.</li> </ul> <p><b>Finalità</b> Il Corso è finalizzato a formare professionalità nuove sui temi della Programmazione, della Gestione, della Misurazione, del Controllo, della Valutazione, della Comunicazione sociale delle performance pubbliche. Tali professionalità saranno in grado di supportare le Pubbliche Amministrazioni lungo la strada del miglioramento dei propri servizi a favore dei vari stakeholder, nel pieno rispetto delle normative di riferimento e con l'ausilio delle più moderne tecnologie.</p> <p><b>Sbocchi professionali</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sbocchi professionali interni alle PA: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Amministratori pubblici</li> <li>- Dipendenti di PA</li> <li>- Controller di PA</li> </ul> </li> <li>•Sbocchi professionali esterni a supporto delle PA: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Società di servizi alle pubbliche amministrazioni</li> <li>- Consulenti</li> <li>- Commercialisti</li> <li>- Componenti di Nuclei di Valutazione e altri organismi di Valutazione</li> <li>- Revisori contabili</li> </ul> </li> <li>•Sbocchi professionali di trait-d'union tra PA e territorio: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aziende di gestione dei servizi pubblici</li> </ul> </li> </ul>																																
<p>Art. 6. CALENDARIO DELL'ATTIVITÀ DIDATTICA</p>	<p>Il corso avrà inizio il giorno <b>29 aprile 2022</b> alle ore 10.00 presso il Dipartimento di Economia e Management, via Voltapaletto, 11 – Ferrara.</p> <p>Le lezioni termineranno in data <b>11/03/2023</b>.</p> <p><b>Calendario attività</b> Le lezioni, i seminari, i convegni e le tavole rotonde si svolgeranno nei giorni: venerdì (pomeriggio) e sabato (mattina). Il master prevede la presenza obbligatoria presso il Dipartimento di Economia e Management <b>per un weekend di ogni insegnamento, oltre agli eventi di apertura e chiusura del Master e agli esami secondo un calendario già definito e richiedibile alla segreteria organizzativa. Tutte le altre attività didattiche saranno fruibili in modalità streaming.</b> Il 100% delle attività didattiche viene videoregistrato e messo a disposizione delle Studentesse e degli Studenti tramite la piattaforma di Ateneo fornita dal Se@</p>																																
<p>Art. 7. ADEMPIMENTI RICHIESTI</p>	<p>Obbligo di frequenza del 70% della didattica e del tirocinio (ove previsto).</p>																																
<p>Art. 8. ATTIVITÀ FORMATIVE E PROVE DI VERIFICA <b>MASTER DI I E II LIVELLO</b></p>	<p>Sono previste le seguenti attività didattiche:</p> <table border="1" data-bbox="507 1608 1498 2134"> <thead> <tr> <th><i>DENOMINAZIONE</i></th> <th><i>SSD</i></th> <th><i>CFU</i></th> <th><i>ORE</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) Le sfide mondiali, europee e italiane per la creazione di VALORE PUBBLICO: SDGs, European Green Deal, NextGenerationEu, BES</td> <td>SECS-P/07 SECS-S/01</td> <td>4</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>2) I FINANZIAMENTI per la creazione di Valore Pubblico: progettazione e gestione dei fondi europei</td> <td>SECS-P/07</td> <td>6</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>3) Il ciclo del PERFORMANCE MANAGEMENT: Performance Istituzionali, Organizzative, Individuali</td> <td>SECS-P/07</td> <td>10</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>4) Il ciclo del BILANCIO: prospettive finanziarie, economiche, patrimoniali</td> <td>IUS/10 SECS-P/07</td> <td>8</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>5) Il ciclo del RISK MANAGEMENT: trasparenza, anticorruzione e altri rischi</td> <td>ING-IND/35 SECS-P/07</td> <td>6</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>6) Il modello di governance per la creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE di ente</td> <td>M-FIL/02 SECS-P/07</td> <td>8</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>7) SALUTE ORGANIZZATIVA E DIGITALE: dalla semplificazione alla digital transformation</td> <td>INF/01 ING-IND/35 IUS/10</td> <td>8</td> <td>40</td> </tr> </tbody> </table>	<i>DENOMINAZIONE</i>	<i>SSD</i>	<i>CFU</i>	<i>ORE</i>	1) Le sfide mondiali, europee e italiane per la creazione di VALORE PUBBLICO: SDGs, European Green Deal, NextGenerationEu, BES	SECS-P/07 SECS-S/01	4	20	2) I FINANZIAMENTI per la creazione di Valore Pubblico: progettazione e gestione dei fondi europei	SECS-P/07	6	30	3) Il ciclo del PERFORMANCE MANAGEMENT: Performance Istituzionali, Organizzative, Individuali	SECS-P/07	10	50	4) Il ciclo del BILANCIO: prospettive finanziarie, economiche, patrimoniali	IUS/10 SECS-P/07	8	40	5) Il ciclo del RISK MANAGEMENT: trasparenza, anticorruzione e altri rischi	ING-IND/35 SECS-P/07	6	30	6) Il modello di governance per la creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE di ente	M-FIL/02 SECS-P/07	8	40	7) SALUTE ORGANIZZATIVA E DIGITALE: dalla semplificazione alla digital transformation	INF/01 ING-IND/35 IUS/10	8	40
<i>DENOMINAZIONE</i>	<i>SSD</i>	<i>CFU</i>	<i>ORE</i>																														
1) Le sfide mondiali, europee e italiane per la creazione di VALORE PUBBLICO: SDGs, European Green Deal, NextGenerationEu, BES	SECS-P/07 SECS-S/01	4	20																														
2) I FINANZIAMENTI per la creazione di Valore Pubblico: progettazione e gestione dei fondi europei	SECS-P/07	6	30																														
3) Il ciclo del PERFORMANCE MANAGEMENT: Performance Istituzionali, Organizzative, Individuali	SECS-P/07	10	50																														
4) Il ciclo del BILANCIO: prospettive finanziarie, economiche, patrimoniali	IUS/10 SECS-P/07	8	40																														
5) Il ciclo del RISK MANAGEMENT: trasparenza, anticorruzione e altri rischi	ING-IND/35 SECS-P/07	6	30																														
6) Il modello di governance per la creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE di ente	M-FIL/02 SECS-P/07	8	40																														
7) SALUTE ORGANIZZATIVA E DIGITALE: dalla semplificazione alla digital transformation	INF/01 ING-IND/35 IUS/10	8	40																														

	SECS-P/10		
8) Il modello di governance per la co-creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE delle imprese partecipate, di filiera, di network	IUS/10 SECS-P/07	6	30
9) MARKETING e ACCOUNTABILITY: verso l'integrated reporting	SECS-P/07 SECS-P/08	4	20
10) Laboratorio di ORIENTAMENTO (Project Work, lavoro)	SECS-P/07 SECS-S/01	11	110
Tirocinio		4	100
TOTALE		<b>75</b>	<b>510</b>

È prevista una prova di verifica **in presenza** per ogni insegnamento.

Tali prove verranno svolte in forma scritta e in modo aggregato per blocchi di insegnamenti. Per poter sostenere le prove di verifica, le studentesse e gli studenti devono provvedere all'iscrizione ai relativi appelli on line. Le indicazioni per l'iscrizione on line agli appelli sono consultabili alla pagina

<http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/iscritti/isciversi-a-un-esame>

È prevista una **prova finale in presenza**, di tipo orale, consistente nella presentazione e discussione di un project work. Tale prova potrà essere sostenuta solo dagli studenti che avranno superato positivamente (18/30) le prove di verifica intermedie.

Per il superamento della prova finale è prevista una sessione dal 24/03/2023 al 31/03/2023

Coloro che non supereranno l'esame finale nella suddetta sessione incorreranno nella decadenza.

Per poter sostenere la prova finale è necessario presentare la relativa domanda di ammissione entro il termine di 15 giorni prima della data dell'esame.

In difetto di tale domanda non potrà essere sostenuto l'esame finale.

Qualora, a causa dell'emergenza sanitaria, le prove di verifica intermedie e la prova finale non possano essere effettuate in presenza, verranno svolte in videoconferenza, tramite l'utilizzo di sistemi telematici che consentano l'identificazione degli studenti e delle studentesse e che consentano di interagire con la commissione esaminatrice.

Art. 9. ATTIVITÀ FORMATIVE E  
PROVE DI VERIFICA  
**CORSO DI FORMAZIONE**

Sono previste le seguenti attività didattiche:

<i><b>DENOMINAZIONE</b></i>	<i><b>SSD</b></i>	<i><b>CFU</b></i>	<i><b>ORE</b></i>
1) Le sfide mondiali, europee e italiane per la creazione di VALORE PUBBLICO: SDGs, European Green Deal, NextGenerationEu, BES	SECS-P/07 SECS-S/01	4	20
2) I FINANZIAMENTI per la creazione di Valore Pubblico: progettazione e gestione dei fondi europei	SECS-P/07	6	30
3) Il ciclo del PERFORMANCE MANAGEMENT: Performance Istituzionali, Organizzative, Individuali	SECS-P/07	10	50
4) Il ciclo del BILANCIO: prospettive finanziarie, economiche, patrimoniali	IUS/10 SECS-P/07	8	40
5) Il ciclo del RISK MANAGEMENT: trasparenza, anticorruzione e altri rischi	ING-IND/35 SECS-P/07	6	30
6) Il modello di governance per la creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE di ente	M-FIL/02 SECS-P/07	8	40
7) SALUTE ORGANIZZATIVA E DIGITALE: dalla semplificazione alla digital transformation	INF/01 ING-IND/35 IUS/10 SECS-P/10	8	40
8) Il modello di governance per la co-creazione di Valore Pubblico: la PUBLIC VALUE GOVERNANCE delle imprese partecipate, di filiera, di network	IUS/10 SECS-P/07	6	30
9) MARKETING e ACCOUNTABILITY: verso l'integrated reporting	SECS-P/07 SECS-P/08	4	20
TOTALE		<b>60</b>	<b>300</b>

	<p>È prevista una prova di verifica <b>in presenza</b> per ogni insegnamento. Tali prove verranno svolte in forma scritta e in modo aggregato per blocchi di insegnamenti. Per poter sostenere le prove di verifica, le studentesse e gli studenti devono provvedere all'iscrizione ai relativi appelli on line. Le indicazioni per l'iscrizione on line agli appelli sono consultabili alla pagina <a href="http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/iscritti/isciversi-a-un-esame">http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/iscritti/isciversi-a-un-esame</a></p> <p>È prevista una <b>prova finale in presenza</b>, di tipo orale, consistente nella presentazione e discussione di un project work. Tale prova potrà essere sostenuta solo dagli studenti che avranno superato positivamente (18/30) le prove di verifica intermedie.</p> <p>Per il superamento della prova finale è prevista una sessione dal 24/03/2023 al 31/03/2023</p> <p>Coloro che non supereranno l'esame finale nella suddetta sessione incorreranno nella decadenza.</p> <p>Per poter sostenere la prova finale è necessario presentare la relativa domanda di ammissione entro il termine di 15 giorni prima della data dell'esame. In difetto di tale domanda non potrà essere sostenuto l'esame finale.</p> <hr/> <p>Qualora, a causa dell'emergenza sanitaria, le prove di verifica intermedie e la prova finale non possano essere effettuate in presenza, verranno svolte in videoconferenza, tramite l'utilizzo di sistemi telematici che consentano l'identificazione degli studenti e delle studentesse e che consentano di interagire con la commissione esaminatrice.</p>
Art. 10. REQUISITI PER L'ACCESSO	<p><b>MASTER II LIVELLO</b></p> <p>Il master è diretto a chi è in possesso, al momento dell'iscrizione, di uno dei seguenti titoli di studio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>laurea specialistica (D.M. 509/99)</b></li> <li>● <b>laurea magistrale (D.M. 270/04)</b></li> <li>● <b>laurea “ante riforma”</b></li> </ul> <p>Possono inoltre partecipare le candidate/i candidati in possesso di titolo di studio straniero dichiarato “equipollente” ad uno dei predetti titoli da parte di una autorità accademica italiana.</p> <p>Le candidate/I candidati in possesso di titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato “equipollente” da parte di una autorità accademica italiana, potranno chiedere al Consiglio didattico del corso il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso (utilizzando il modulo compilabile alla pagina <a href="https://modulistica.unife.it/studenti/ums/riconoscimento-titolo-estero">https://modulistica.unife.it/studenti/ums/riconoscimento-titolo-estero</a>)</p> <p>In tal caso l'ammissione sarà “sotto condizione” fino all'avvenuto riconoscimento del titolo.</p> <hr/> <p><b>MASTER I LIVELLO</b></p> <p>Il master è diretto a chi è in possesso, al momento dell'iscrizione, di uno dei seguenti titoli di studio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>laurea triennale (D.M. 509/99)</b></li> <li>● <b>laurea triennale (D.M. 270/04)</b></li> </ul> <p>Possono inoltre partecipare le candidate/i candidati in possesso di titolo di studio straniero dichiarato “equipollente” ad uno dei predetti titoli da parte di una autorità accademica italiana.</p> <p>Le candidate/i candidati in possesso di titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato “equipollente” da parte di una autorità accademica italiana, potranno chiedere al Consiglio didattico del corso il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso utilizzando il modulo compilabile alla pagina <a href="https://modulistica.unife.it/studenti/ums/riconoscimento-titolo-estero">https://modulistica.unife.it/studenti/ums/riconoscimento-titolo-estero</a>)</p> <p>In tal caso l'ammissione sarà “sotto condizione” fino all'avvenuto riconoscimento del titolo.</p> <hr/> <p><b>CORSO DI FORMAZIONE</b></p> <p>Il corso è diretto a chi è in possesso, al momento dell'iscrizione, di <b>Diploma di Scuola</b></p>

	<p><b>Secondaria Superiore.</b> Possono inoltre partecipare coloro che risultano in possesso di titolo di studio straniero corredato da traduzione, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle rappresentanze diplomatiche italiane nel paese in cui il titolo è stato conseguito.</p>
Art. 11. NORME PARTICOLARI PER LE CITTADINE ED I CITTADINI STRANIERI	<p><b>CITTADINI STRANIERI EQUIPARATI AI CITTADINI ITALIANI</b> Sono ammessi, a parità di condizione di chi possiede la cittadinanza italiana, le cittadine ed i cittadini comunitari ed extracomunitari titolari di carta di soggiorno, ovvero di permesso di soggiorno rilasciato: per lavoro subordinato o per lavoro autonomo, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario, o per motivi religiosi, ovvero alle straniere ed agli stranieri regolarmente soggiornanti da almeno un anno in possesso di titolo di studio superiore conseguito in Italia, nonché alle straniere ed agli stranieri, ovunque residenti, che siano titolari dei diplomi finali delle scuole italiane all'estero o delle scuole straniere o internazionali, funzionanti in Italia o all'estero, oggetto di intese bilaterali o di normative speciali per il riconoscimento dei titoli di studio e soddisfino le condizioni generali richieste per l'ingresso per studio (<i>Legge 30/07/2002, n. 189 art. 26</i>).</p> <p>Sono altresì equiparati le cittadine ed i cittadini di Norvegia, Islanda, Liechtenstein, Confederazione Elvetica e della Repubblica di San Marino, i rifugiati politici e il personale in servizio nelle Rappresentanze Diplomatiche estere e negli organismi internazionali aventi sede in Italia (accreditati presso lo Stato italiano o la Santa Sede) e relativi familiari a carico, limitatamente a coniugi e figli.</p> <p>Nel caso in cui la candidata/il candidato sia in possesso di doppia cittadinanza, una delle quali sia quella italiana, prevale quest'ultima (<i>Legge 31/05/1995, n. 218, art. 19 paragrafo 2</i>).</p> <p><b>CANDIDATE E CANDIDATI EXTRACOMUNITARI RESIDENTI ALL'ESTERO (Non soggiornanti in Italia)</b> Il numero di posti riservati ai <i>candidati extracomunitari residenti all'estero</i> è indicato nell'articolo NUMERO MASSIMO DI ISCRIZIONI.</p> <p>Le procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione sono pubblicate alla pagina del Ministero <a href="http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/">http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/</a> Come indicato alla pagina del <a href="#">Ministero</a>, i candidati e le candidate, entro i termini indicati nel presente bando, dovranno: - compilare la domanda di preiscrizione utilizzando il portale <a href="#">University</a> - presentare la domanda di partecipazione al corso direttamente all'Università degli Studi di Ferrara seguendo le procedure indicate nel presente bando.</p>
Art. 12. RICONOSCIMENTO CREDITI – ABBREVIAZIONE DI CORSO PER MASTER	<p>Le interessate e gli interessati potranno richiedere il riconoscimento di CFU acquisiti esclusivamente in <b>corsi universitari post-laurea</b>, con corrispondente riduzione del carico formativo del master.</p> <p>La richiesta dovrà essere presentata <b>all'atto della pre-iscrizione</b> mediante inserimento in procedura on-line del modulo compilabile alla pagina: <a href="https://modulistica.unife.it/public/ums/autocertificazione-titoli-esami-abbreviazione-corso">https://modulistica.unife.it/public/ums/autocertificazione-titoli-esami-abbreviazione-corso</a></p> <p>Nel caso in cui siano riconosciuti 25 o più CFU il pagamento del contributo di iscrizione sarà pari a 2.500,00 euro (non cumulabile con altre forme di agevolazione).</p>
Art. 13. NUMERO MASSIMO DI ISCRIZIONI	<p>L'ammissione ai corsi è riservata, complessivamente, a <b>non più di 110</b> partecipanti, così suddivisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Master di II livello: 44 posti (di cui 4 posti per studenti extra U.E.);</li> <li>- Master di I livello: 33 posti (di cui 3 per studenti extra U.E.);</li> <li>- Corso di formazione: 33 posti (di cui 3 per studenti extra U.E.).</li> </ul> <p>Alla scadenza delle iscrizioni gli eventuali posti non ricoperti nelle diverse tipologie verranno ridistribuiti ove risultano candidati e candidate in graduatoria.</p>
Art. 14. NUMERO MINIMO - REVOCA ATTIVAZIONE CORSO	<p>L'attivazione del Corso è revocata qualora non sia raggiunto un numero minimo di iscrizioni pari ad almeno 15 unità o comunque sufficienti a garantire la copertura delle spese di attivazione del corso.</p> <p>In tal caso ne verrà data comunicazione tramite avviso sul sito Internet dell'Ateneo <a href="http://www.unife.it">http://www.unife.it</a>.</p>
Art. 15. AMMISSIONE	<p>L'ammissione ai corsi avverrà sulla base di una procedura <b>ad esaurimento posti</b>, fino al raggiungimento del numero massimo indicato all'articolo precedente, in base all'ordine cronologico di iscrizione on line.</p> <p>Le iscrizioni oltre il numero massimo previsto andranno a costituire una graduatoria, in base</p>

<p>Art. 16. MODALITÀ DI PRE- ISCRIZIONE</p>	<p>all'ordine cronologico di iscrizione on line, per eventuali subentri.</p> <p>Le persone interessate dovranno effettuare la pre-iscrizione <b>entro il giorno 25 febbraio 2022</b> utilizzando esclusivamente la procedura online:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● accedere alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a> utilizzando la propria identità <b>SPID</b></li> <li>● seguire le istruzioni consultabili alla pagina <a href="http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/futuri-studenti/immatricolarsi">http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/futuri-studenti/immatricolarsi</a></li> <li>● <b>ATTENZIONE:</b> solo i <b>cittadini extra UE</b>, privi di documento di identità rilasciato in Italia, possono immatricolarsi senza SPID seguendo le istruzioni consultabili alla pagina <a href="http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/futuri-studenti/immatricolarsi-non-spид">http://www2.unife.it/studenti/pfm/normativapfm/faq-aggiornate/futuri-studenti/immatricolarsi-non-spид</a></li> </ul> <p><b>Al termine dell'immatricolazione on line i cittadini extra UE dovranno stampare la domanda di immatricolazione, firmarla, e caricarla nella procedura on-line.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● caricare i seguenti documenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>solo per master di I e di II livello:</i> eventuale <b>richiesta di riconoscimento CFU</b> utilizzando il modulo compilabile alla pagina <a href="https://modulistica.unife.it/public/ums/autocertificazione-titoli-esami-abbreviazione-corso">https://modulistica.unife.it/public/ums/autocertificazione-titoli-esami-abbreviazione-corso</a></li> <li>- <i>solo per master di I e di II livello:</i> eventuale <b>richiesta di partecipazione alla selezione per l'attribuzione delle agevolazioni</b> di cui all'art. 24 utilizzando il modulo compilabile alla pagina <a href="https://modulistica.unife.it/public/ums/riciesta-partecipazione-selezione-master-perfet">https://modulistica.unife.it/public/ums/riciesta-partecipazione-selezione-master-perfet</a> unitamente al <b>curriculum vitae</b> (<i>l'inserimento nella procedura on-line del CV vale come autocertificazione resa ai sensi dell'art. 46 del DPR n. 445/2000 di quanto in esso contenuto</i>)</li> <li>- <i>solo per i possessori di un titolo di studio straniero:</i> <b>richiesta di riconoscimento titolo straniero</b> ai soli fini dell'iscrizione al corso utilizzando il modulo compilabile alla pagina: <a href="https://modulistica.unife.it/studenti/ums/riconoscimento-titolo-estero">https://modulistica.unife.it/studenti/ums/riconoscimento-titolo-estero</a></li> <li>- <i>solo per i possessori di un titolo di studio straniero:</i> titolo di studio corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle rappresentanze diplomatiche italiane nel paese in cui il titolo è stato conseguito, oppure, in alternativa alla dichiarazione di valore, Diploma Supplement rilasciato da autorità accademica europea; <b>La suddetta documentazione riguardante il titolo straniero dovrà essere prodotta in originale all'ufficio.</b> Per le modalità di consegna della suddetta documentazione, scrivere a <a href="https://sos.unife.it/form.php?OPT=TO">https://sos.unife.it/form.php?OPT=TO</a></li> <li>- <i>solo per le cittadine e i cittadini extra europei legalmente soggiornanti in Italia:</i> copia del permesso di soggiorno.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>ATTENZIONE:</b> <i>L'inserimento nella procedura on-line dei dati relativi al titolo conseguito vale come autocertificazione resa ai sensi dell'art. 46 del DPR n. 445/2000 del titolo di studio richiesto per l'ammissione al corso.</i></p> <p><i>Tutti i candidati sono ammessi con riserva di verifica delle dichiarazioni autocertificate ai sensi del DPR n. 445/2000 e successive modifiche e integrazioni.</i> <i>In caso di dichiarazione mendace l'interessato incorrerà nelle sanzioni penali e amministrative previste dalla normativa in materia.</i></p> <p><i>I possessori di un titolo di studio conseguito all'estero saranno ammessi con riserva. La loro immatricolazione sarà subordinata alla veridicità dei requisiti richiesti e alla validità della documentazione e del titolo conseguito all'estero in loro possesso, come previsto dalla <a href="#">Circolare stranieri</a> e dalla normativa vigente.</i></p> <p><i>Non verrà accolta alcuna altra modalità di iscrizione diversa da quella on-line.</i></p> <p><b>Ogni eventuale comunicazione verrà inviata all'indirizzo di posta elettronica inserito nella</b></p>
---	--

	<p><i>propria area riservata.</i></p> <p><b>NB: La documentazione dovrà essere caricata in procedura on line entro non oltre il 25 febbraio 2022. Caricamenti tardivi non verranno considerati validi ai fini della selezione per l'attribuzione delle agevolazioni e per il riconoscimento CFU.</b></p>
Art. 17. ESITI ASSEGNAZIONE AGEVOLAZIONI E RICONOSCIMENTO CFU	<p>Entro il <b>29/03/2022</b>, previa approvazione degli atti concorsuali, verrà pubblicata la graduatoria per l'attribuzione delle agevolazioni alla pagina <a href="https://www2.unife.it/studenti/pfm/mast/21-22/pagine-corsi/perfet">https://www2.unife.it/studenti/pfm/mast/21-22/pagine-corsi/perfet</a></p> <p>Nella medesima pagina saranno pubblicati gli esiti del riconoscimento CFU.</p> <p><b><u>Tali pubblicazioni saranno l'unico mezzo ufficiale di pubblicità, pertanto non verrà inviata alcuna comunicazione scritta personale.</u></b></p>
Art. 18. PERFEZIONAMENTO DELL'ISCRIZIONE	<p>Le interessate e gli interessati dovranno perfezionare l'immatricolazione <b>entro il giorno 05/04/2022 effettuando il pagamento del contributo di iscrizione mediante la procedura online</b> alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a> (sezione pagamenti)</p> <p><b>Coloro che non avranno provveduto a regolarizzare la propria iscrizione mediante il pagamento del contributo di iscrizione saranno considerati RINUNCIATARI a tutti gli effetti.</b></p>
Art. 19. SUBENTRI	<p>I posti risultanti vacanti, in base alle rinunce effettuate, saranno messi a disposizione seguendo l'ordine della graduatoria. <b>Non verrà inviata alcuna comunicazione scritta personale in merito.</b></p> <p>Sarà possibile prendere visione della disponibilità di posti accedendo alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a></p> <p>L'iscrizione dovrà essere effettuata <b>entro il giorno 12/04/2022</b> utilizzando esclusivamente la procedura on line, secondo le modalità indicate al precedente articolo.</p>
Art. 20. ISCRIZIONI AI SINGOLI INSEGNAMENTI: CORSO DI FORMAZIONE BREVE	<p>È prevista la possibilità di iscriversi al corso di formazione breve "Il nuovo Sistema di Programmazione, Misurazione e Valutazione delle Performance delle PA", comprendente i singoli insegnamenti 1, 3, 4 e 5.</p> <p>Requisito per l'iscrizione è il possesso del <b>Diploma di Scuola Secondaria Superiore</b>. Possono inoltre partecipare coloro che risultano in possesso di titolo di studio straniero corredato da dichiarazione di valore a cura delle rappresentanze diplomatiche italiane nel paese in cui il titolo è stato conseguito.</p> <p>Le interessate e gli interessati dovranno provvedere all'iscrizione al corso <b>entro il 12/04/2022</b> utilizzando esclusivamente la procedura on line accedendo alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a>.</p> <p>L'iscrizione al corso prevede il pagamento di una quota pari a € 1.500,00 così suddivisa: € 1.360,00 da versare al momento dell'immatricolazione € 140,00 (tassa regionale) da versare entro il 29/04/2022 Non sono previsti sconti sul contributo di iscrizione.</p> <p>È prevista una prova di verifica per ogni modulo d'insegnamento e una prova finale. Per le modalità e tempistica di svolgimento delle suddette prove si rimanda a quanto indicato all'art. 8. Al termine del corso, previo superamento della prescritta prova finale, verrà rilasciato l'attestato di Formazione.</p> <p>----- Per informazioni circa l'iscrizione ai singoli insegnamenti in Alta Formazione fare riferimento al link <a href="https://www.valorepubblico.com/alta-formazione/">https://www.valorepubblico.com/alta-formazione/</a></p>
Art. 21. AUTOCERTIFICAZIONI	<p>L'Università si riserva la facoltà di accertare la veridicità delle dichiarazioni sostitutive di certificazioni o di atti di notorietà presentati ai sensi della normativa vigente in materia (DPR n. 445/2000).</p>
Art. 22. CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE	<p><b>MASTER II LIVELLO</b></p> <p>L'iscrizione al master di II livello comporta il pagamento di un contributo pari a € 5.000,00 così suddiviso: Prima Rata: <b>€ 2.360,00 da versare al momento dell'immatricolazione</b></p>

Tassa Regionale € 140,00 da versare entro il 29/04/2022  
Seconda Rata: € 2.500,00 da versare entro il 31/05/2022

#### MASTER I LIVELLO

L'iscrizione al master di I livello comporta il pagamento di un contributo pari a € 4.500,00 così suddiviso:

Prima Rata: € 1.360,00 da versare al momento dell'immatricolazione  
Tassa Regionale € 140,00 da versare entro il 29/04/2022  
Seconda Rata: € 3.000,00 da versare entro il 31/05/2022

#### CORSO DI FORMAZIONE

L'iscrizione al corso di formazione comporta il pagamento di un contributo pari a € 4.000,00 così suddiviso:

Prima Rata: € 2.360,00 da versare al momento dell'immatricolazione  
Tassa Regionale € 140,00 da versare entro il 29/04/2022  
Seconda Rata: € 1.500,00 da versare entro il 31/05/2022

I corsi rientrano nell'attività istituzionale dell'Ateneo pertanto il contributo di iscrizione resta al di fuori del campo di applicazione dell'IVA.

Il riscontro dell'avvenuto versamento dovrà essere conservato a cura della studentessa/dello studente poiché unico documento attestante l'iscrizione.

La rinuncia o l'abbandono volontario della frequenza al corso esclude il rimborso del contributo di iscrizione.

In caso di revoca del corso l'Università provvederà a rimborsare il contributo versato (ad eccezione dell'imposta di bollo dovuta per la domanda di iscrizione - dell'importo vigente).

**A tal fine, è necessario che, in fase di inserimento dei dati di immatricolazione nella procedura on-line, sia obbligatoriamente indicato il CODICE IBAN del conto corrente intestato allo studente/studentessa sul quale dovrà essere effettuato il rimborso. In mancanza di tale dato l'Amministrazione universitaria non procederà ad effettuare alcun rimborso.**

Potranno essere concessi sconti sul contributo di iscrizione; a tal fine vedere quanto indicato all'articolo 25.

Art. 23. PAGAMENTO DEL  
CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE  
DA PARTE DI SOGGETTI TERZI

Il pagamento del contributo di iscrizione al corso potrà essere effettuato da parte di soggetti terzi pubblici o privati.  
In tal caso il pagamento dovrà comunque essere formalizzato **entro e non oltre la scadenza di pagamento indicata nel presente bando.**

Il corso rientra nell'attività istituzionale dell'Ateneo. Il contributo di iscrizione resta, pertanto, al di fuori del campo di applicazione dell'IVA (DPR 633/72 artt. 1 e 4) e i relativi pagamenti non sono soggetti a fatturazione.

➤ **Pagamento da parte di soggetti privati sia nazionali che esteri e soggetti pubblici non assoggettati al regime di Tesoreria Unica:**

Come da disposizioni del Decreto Legge 16 luglio 2020 n. 76 i pagamenti da parte di tutti i soggetti privati e soggetti pubblici non assoggettati al regime di tesoreria unica devono essere effettuati **esclusivamente attraverso il sistema PagoPA.**

Per avviare la procedura il soggetto che dovrà effettuare il pagamento dovrà contattare l'ufficio Unife Master School all'indirizzo [altaformazione@unife.it](mailto:altaformazione@unife.it) **entro 15 giorni prima della scadenza delle iscrizioni.**

➤ **Pagamento da parte di soggetti pubblici assoggettati al regime di Tesoreria Unica**

I pagamenti da parte di soggetti pubblici di cui alle Tabelle A e B della Legge 720/1984 assoggettati al regime di tesoreria unica devono essere effettuati tramite girofondo sul conto di tesoreria unica intestato all'Università degli Studi di Ferrara n. 0037022.

	<p>Per avviare la procedura il soggetto che dovrà effettuare il pagamento dovrà contattare l'ufficio Unife Master School all'indirizzo <a href="mailto:altaformazione@unife.it">altaformazione@unife.it</a> <b>entro 15 giorni prima della scadenza delle iscrizioni.</b></p>								
<p>Art. 24. AGEVOLAZIONI</p>	<p>In base ai fondi messi a disposizione dal Dipartimento di Economia e Management sono previste agevolazioni consistenti nella riduzione del contributo di iscrizione ai master, come di seguito indicato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>master di II livello: n. 5 agevolazioni dell'importo di € 2.000,00</b></li> <li>- <b>master di I livello: n. 3 agevolazioni dell'importo di € 3.000,00</b></li> </ul> <p>La riduzione del contributo sarà applicata sulla seconda rata.</p> <p>L'assegnazione delle agevolazioni avverrà sulla base di una selezione consistente nella valutazione del Curriculum Vitae e in un colloquio motivazionale, come di seguito indicato:</p> <table border="1" data-bbox="507 600 1484 936"> <tr> <td data-bbox="507 600 1348 660">VALUTAZIONE CV</td> <td data-bbox="1348 600 1484 660">punteggio massimo</td> </tr> <tr> <td data-bbox="507 660 1348 757">           Verrà valutata:            - la compatibilità del percorso formativo con le tematiche del Master;            - la compatibilità del percorso professionale con le tematiche del Master         </td> <td data-bbox="1348 660 1484 757">40/80</td> </tr> <tr> <td data-bbox="507 779 1348 840">COLLOQUIO MOTIVAZIONALE</td> <td data-bbox="1348 779 1484 840">punteggio massimo</td> </tr> <tr> <td data-bbox="507 840 1348 936">           Verrà accertata:            - la motivazione per la partecipazione al Master;            - il profilo comportamentale individuale e relazionale         </td> <td data-bbox="1348 840 1484 936">40/80</td> </tr> </table> <p>Il colloquio motivazionale si svolgerà, a distanza, nei giorni 14 e 15 marzo 2022 a partire dalle ore 9:30 tramite la piattaforma Google Meet. È cura dei candidati e delle candidate fornirsi di attrezzature audio e video adeguate all'utilizzo di tale piattaforma. I candidati e le candidate dovranno specificare, nella richiesta di partecipazione alla selezione, l'indirizzo email che verrà utilizzato per il collegamento. La Commissione provvederà nei giorni precedenti il colloquio ad inviare a tutti i candidati il calendario e il codice invito per la partecipazione al colloquio.</p> <p>Per sostenere il colloquio sarà necessario esibire un valido documento di riconoscimento.</p> <p>Il presente bando <u>ha valore di notifica a tutti gli effetti</u>: pertanto nel caso non venga comunicata l'esclusione dalla selezione le candidate/i sono tenuti a presentarsi senza alcun preavviso. L'assenza della candidata/del candidato sarà considerata come rinuncia al concorso.</p> <p>Le graduatorie di assegnazione delle agevolazioni verranno formate sulla base della sommatoria dei punteggi ottenuti nella valutazione del CV e nel colloquio motivazionale.</p> <p>In caso di parità di punteggio precede la candidata/il candidato anagraficamente più giovane di età.</p>	VALUTAZIONE CV	punteggio massimo	Verrà valutata: - la compatibilità del percorso formativo con le tematiche del Master; - la compatibilità del percorso professionale con le tematiche del Master	40/80	COLLOQUIO MOTIVAZIONALE	punteggio massimo	Verrà accertata: - la motivazione per la partecipazione al Master; - il profilo comportamentale individuale e relazionale	40/80
VALUTAZIONE CV	punteggio massimo								
Verrà valutata: - la compatibilità del percorso formativo con le tematiche del Master; - la compatibilità del percorso professionale con le tematiche del Master	40/80								
COLLOQUIO MOTIVAZIONALE	punteggio massimo								
Verrà accertata: - la motivazione per la partecipazione al Master; - il profilo comportamentale individuale e relazionale	40/80								
<p>Art. 25. RIDUZIONE DEL CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE (SCONTO)</p>	<p>Ai sensi di quanto previsto dal <a href="#">Regolamento di Ateneo per la disciplina dei criteri e delle modalità per la concessione di contributi e vantaggi economici in conformità alla L. 7 agosto 1990, n. 241</a>, previa presentazione di apposita richiesta, gli enti e le amministrazioni interessate potranno usufruire dello sconto di € 1.000,00 sul contributo di iscrizione in favore dei propri dipendenti/aderenti/iscritti, fino ad un massimo di 50 per ogni ente.</p> <p>Lo sconto sarà applicato sulla seconda rata.,</p> <p>Lo sconto può essere destinato a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 1 comma 2 del D. Lgs. 165/2001 (*),</li> <li>- Associazioni, Istituzioni, Comitati, Organismi Culturali, Ambientali, Sportivo-Ricreativi, del volontariato e della Cooperazione Sociale, caratterizzati da impegno sociale ed umanitario, comunque senza finalità di lucro;</li> <li>- eccezionalmente aziende e società di diritto privato, qualora l'iniziativa non persegua scopi di lucro.</li> </ul> <p><b>Le Amministrazioni e gli enti interessati dovranno presentare richiesta, tramite P.E.C. a <a href="mailto:ateneo@pec.unife.it">ateneo@pec.unife.it</a>, entro e non oltre il 01/03/2022, utilizzando il modulo compilabile alla</b></p>								

	<p>pagina  <a href="https://modulistica.unife.it/public/ums/riciesta-agevolazione-iscrizione-master-perfet/">https://modulistica.unife.it/public/ums/riciesta-agevolazione-iscrizione-master-perfet/</a></p> <p>(*) <u>D. LGS. 165/2001 - ART. 1 C. 2</u>  Per amministrazioni pubbliche si intendono tutte le amministrazioni dello Stato, ivi compresi gli istituti e scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni educative, le aziende ed amministrazioni dello Stato ad ordinamento autonomo, le Regioni, le Province, i Comuni, le Comunità montane, e loro consorzi e associazioni, le istituzioni universitarie, gli Istituti autonomi case popolari, le Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e loro associazioni, tutti gli enti pubblici non economici nazionali, regionali e locali, le amministrazioni, le aziende e gli enti del Servizio sanitario nazionale, l'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN) e le Agenzie di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300. Fino alla revisione organica della disciplina di settore, le disposizioni di cui al presente decreto continuano ad applicarsi anche al CONI.</p>
Art. 26. CUMULO AGEVOLAZIONI	Le varie forme di agevolazione previste nel presente bando (agevolazioni allo studio di cui all'art. 24, sconti di cui all'art. 25. e contribuzione ridotta per riconoscimento crediti di cui all'art. 12) non sono cumulabili tra loro.
Art. 27. CONTEMPORANEA ISCRIZIONE	<p>Per gli iscritti e le iscritte al Master di I o II livello è previsto il divieto di contemporanea iscrizione con altri corsi di studio universitari.</p> <p>L'iscrizione al Corso di Formazione è compatibile con l'iscrizione ad altro corso di studio universitario. Sarà cura della/dello studente verificare se detta compatibilità non sia in contrasto con la sua posizione in altro corso di studio</p>
Art. 28. RILASCIO DELL'ATTESTATO FINALE	Al termine del corso, previo superamento della prescritta prova finale verrà rilasciato l'attestato di Formazione (per coloro che all'atto dell'immatricolazione sono in possesso del diploma di scuola secondaria superiore) o di Master di o II livello (per coloro che all'atto dell'iscrizione sono in possesso di laurea o titolo equipollente).
Art. 29. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI	<p>L'Università degli Studi di Ferrara, in qualità di titolare del trattamento, tratta i dati raccolti per le finalità connesse all'accesso al corso di studio, all'erogazione del percorso formativo e gestione della carriera, dall'immatricolazione al conseguimento del titolo, in modo lecito, corretto e trasparente nei confronti degli interessati, oltre che nel rispetto dei principi, delle condizioni e più in generale delle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 (General Data Protection Regulation, di seguito GDPR).</p> <p>L'Università adotta misure appropriate per fornire all'interessato tutte le informazioni di cui agli articoli 13 e 14, nonché le comunicazioni previste negli articoli da 15 a 22 e nell'articolo 34 del GDPR, relative al trattamento dei dati personali.</p> <p><a href="#">Informative per studentesse e studenti</a></p>
Art. 30. INFORMAZIONI	<p>Per informazioni di carattere <b>didattico</b> è possibile rivolgersi al Direttore del Master, Prof. Enrico Deidda Gagliardo, Dipartimento di Economia e Management, Via Voltapaletto 11, FERRARA (cell: 347 0958956; email: <a href="mailto:enrico.deidda.gagliardo@unife.it">enrico.deidda.gagliardo@unife.it</a>).</p> <p>Per informazioni di carattere <b>organizzativo</b> è possibile rivolgersi alla Segreteria organizzativa del Master, Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Ferrara Via Voltapaletto 11, 44121 Ferrara (cell: 351 9604018; email: <a href="mailto:masterperfet@unife.it">masterperfet@unife.it</a>).</p> <p>Per informazioni di carattere <b>amministrativo</b> è possibile rivolgersi all'<a href="#">Ufficio Unife Master School</a></p> <p>Ai sensi dell'art. 4 della legge 241 del 7 agosto 1990 (Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi) è nominato Responsabile del procedimento amministrativo la Dott.ssa Federica Danesi, Responsabile della Ripartizione Tirocini, placement e alta formazione.</p>

LA RETTRICE